

# 国际原子能机构安全领导短训班促进强大的安全文化

文/Anjarika Strohal

**为**什么领导在核安全中至关重要？启动适当的安全行动，激励员工确保安全程序得到全天候遵守，以及为落实安全措施提供指导，这一切都需要领导。

了解领导者在安全方面的重要性，是2016年启动的原子能机构核和辐射安全领导国际短训班的一项内容。

在员工中培养安全文化，使他们能够理解安全的重要性和维持安全所需的措施，是核工业的关键。建立强大的安全文化是利用核技术时最基本的管理原则之一，其目的是加强落实安全的系统性方案，也就是国家核基础结构内的人、技术和组织之间的互动。重视安全文化是从福岛第一核电站事故汲取的主要教训之一。

“短训班的目标是使核领域的当前领导者和未来领导者能够更好、更深入地了解自己在世界各地的核设施中

建立健全的安全文化的作用。”原子能机构安全和安保协调办公室计划和战略协调科科长Shahid Mallick说，“在使用核技术时，宣传安全第一原则的政策和计划非常重要。”

短训班重点关注核和辐射安全领导概念在现实生活情况中的应用，目的是培养职业生涯中期的专业人员的领导技能，并通过正常和应急情景检验领导和管理技能。Mallick说：“自短训班推出以来，我们所有成员国对参加短训班的要求都很高，这反映了对这种支持的需求。”

## 安全：自上而下和自下而上

短训班学员按照学习目的的教学进度，学习新的沟通方式，从了解“目标”、“价值观和态度”和“参与”开始，逐步通过案例研究、专题介绍、主旨讲话和讨论，了解更复杂的现实生活

情况。作为首要任务，教学大纲为学员提供了安全的基本依据和基本知识。课程由来自国际组织、核运营者和学术界的专家编写，包括基于核或辐射应急案例研究的实践培训。

泰国“原子用于和平”办公室宣传官员Karmolporn Pakdee参加了2020年2月由日本东海大学主办的第一届原子能机构核和辐射安全领导国际短训班，他说：“核和辐射安全需要所有人的合作。我们需要作为一个团队都致力于此，采取规划和系统性方案，包括正确使用各种工具和沟通，只有这样，我们才能将核和辐射安全带给世界每个角落的公众。”

通过案例研究和领导艺术游戏，学员们处理了诸如意外医疗照射、核电厂停运和放射性物质泄漏等情况。他们被要求找出组织单位在核安全过程和机制方面存在的差距和确定改进方式。

总干事在2015年的报告《福岛第一核电站事故》中强调的一个领域就是需要一个系统性的核安全方案。原子能机构高级安全官员María Moracho Ramírez说，在短训班进行的实际练习检验了这种方案在受现实生活情况

启发的模拟情景中的应用，并补充说：“各级工作人员无论在一个组织单位中的地位和作用如何，都必须展现出对安全的承诺和领导能力。”

伊比利亚-美洲放射性和核监管机构论坛主席Rosbell Bosch Robaina说，“参加短训班是一次独特的经历，也是我最好的学习经历。它为我们所有人有效地处理安全方面的领导问题提供了许多工具，并通过与同行和经验丰富的高级核领导专家分享知识，获得了国际视野。作为一个新的网络小组的一部分，也使我们能够分享知识和经验。”

原子能机构继续支持成员国培养安全文化和发展领导技能，以确保核设施的安全管理。2017年在法国举办短训班试点后，2018年将成功的方法推广到在印度和墨西哥举办的短训班，随后2019年在巴西、摩洛哥、巴基斯坦和土耳其以及2020年在日本举办了该短训班。为了取得最有效的成果，课程通常预计面对面举办；不过，应成员国的要求，正在开发包括虚拟内容的混合版短训班，作为线上学习的补充方案。

“核和辐射安全需要所有人的合作。我们需要作为一个团队都致力于此，……只有这样，我们才能将核和辐射安全带给世界每个角落的公众。”  
—泰国“原子用于和平”办公室宣传官员Karmolporn Pakdee

