

Укрепление диалога в ядерной сфере:

услуги МАГАТЭ в области взаимодействия с заинтересованными сторонами

Ирена Шацис

Для укрепления доверия общественности к проектам в области ядерной энергетики решающее значение имеет эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами — благодаря ему повышается результативность и долгосрочная устойчивость. Если взаимодействие не осуществляется в достаточном объеме, реализация ядерно-энергетических программ может застопориться из-за отсутствия поддержки, недостоверной информации или нерешенных проблем в области безопасности или воздействия на окружающую среду. Дефицит доверия может привести к задержкам в осуществлении проекта, росту затрат и трудностям с получением одобрения общественности. Упущенные возможности для развития сотрудничества и партнерских отношений могут препятствовать инновациям и успеху проекта.

Для удовлетворения растущего спроса со стороны стран, стремящихся наладить коммуникацию в ядерной сфере и взаимодействие с заинтересованными сторонами, МАГАТЭ подготовило ряд мероприятий по созданию потенциала. Так, совсем недавно в ноябре 2024 года в Триесте, Италия, МАГАТЭ в сотрудничестве с Международным центром теоретической физики им. Абдуса Салама (МЦТФ) открыло Школу по взаимодействию с заинтересованными сторонами в ядерной области.

Школа была создана в целях развития компетенций в области взаимодействия с заинтересованными сторонами в контексте всех стадий ядерного топливного цикла. Ее цель — продемонстрировать, насколько важно сделать взаимодействие с заинтересованными сторонами частью процессов менеджмента и основных ценностей организации. Участники узнают о психологии принятия решений; инструментах и методах взаимодействия;

подготовке и реализации программ по взаимодействию с заинтересованными сторонами; стратегиях коммуникации в случае кризисных и аварийных ситуаций, а также о тактиках противодействия распространению дезинформации, недостоверной информации, слухов и искажению фактов. Кроме того, участники сессий Школы изучают механизмы мониторинга и оценки стратегий взаимодействия с целью обеспечить устойчивое взаимодействие с заинтересованными сторонами в долгосрочной перспективе.

«Поскольку в Индонезии идет работа по созданию первой в стране АЭС, знания, полученные мной в Школе МАГАТЭ-МЦТФ по взаимодействию с заинтересованными сторонами в ядерной области, будут способствовать проведению предметных дискуссий и укреплению общественного доверия, — считает Вери Триснаван, исследователь в Национальном агентстве исследований и инноваций Индонезии. — Этот опыт поможет моей организации внедрить наилучшую мировую практику взаимодействия с заинтересованными сторонами, обеспечивая плавный и пользующийся широкой поддержкой переход к ядерной энергетике».

В первой сессии Школы приняли участие специалисты из 25 стран — включая как страны-новички, строящие свои первые АЭС, так и страны с многолетним опытом эксплуатации АЭС, — которые работают в правительстве, регулирующих органах, промышленности и исследовательских организациях.

«Внедряя освоенную мной наилучшую практику, я могу внести вклад в укрепление открытого диалога с общественностью, государственными учреждениями и предприятиями отрасли, чтобы обеспечить принятие

Участники первой сессии Школы МЦТФ-МАГАТЭ по взаимодействию с заинтересованными сторонами в ядерной области, которая проходила в ноябре 2024 года в Триесте, Италия, работают над групповым проектом.

(Фото: А. Андриюшина/МАГАТЭ)



обоснованных решений и четкое применение мер регулирования, — полагает Рами Афифи, старший специалист по стратегическим коммуникациям и международному сотрудничеству Управления ядерного и радиологического регулирования Египта. — Решающее значение для успешного и безопасного осуществления национальных ядерно-энергетических программ имеет укрепление доверия заинтересованных сторон к процессу регулирования, и в этом вопросе мне помогут навыки, которые я приобрел в процессе обучения в Школе».

«Опыт, полученный мной в Школе, внесет непосредственный вклад в обеспечение успешной реализации программы расширения ядерной энергетики в Южной Африке за счет совершенствования стратегий коммуникации, укрепления доверия заинтересованных сторон и соблюдения международных норм в области прозрачности и взаимодействия, — рассказывает Розет Сеноси, младший научный сотрудник Южно-Африканской ядерно-энергетической корпорации. — Кроме того, в ходе обучения нам были предложены стратегии по борьбе с распространением недостоверной информации и оперативному реагированию на запросы — это будет иметь решающее значение для сохранения общественной и политической поддержки нашей ядерной программы».

Первая сессия Школы по взаимодействию с заинтересованными сторонами в ядерной области получила поддержку Министерства энергетики США по линии Инициативы в отношении мирного использования ядерной энергии. Следующие сессии состоятся в сентябре 2025 года в Российской Федерации и в ноябре 2025 года в Соединенных Штатах Америки.

Помимо сессий Школы, МАГАТЭ регулярно проводит национальные и региональные семинары-практикумы по взаимодействию с заинтересованными сторонами, в том числе по линии своей программы технического сотрудничества, и учитывает этот вопрос в рамках своих миссий по экспертной оценке.

Недавно МАГАТЭ расширило возможности поддержки государств-членов в этой области посредством предоставления консультационных услуг по взаимодействию с заинтересованными сторонами в рамках ядерно-энергетических программ. Эти услуги направлены на помощь странам в проведении комплексной оценки принимаемых ими мер по взаимодействию с заинтересованными сторонами и подготовку рекомендаций по дальнейшему повышению эффективности этой деятельности.

Дополнительные руководящие указания по вопросам коммуникации и взаимодействия с различными группами заинтересованных сторон содержатся в таких публикациях МАГАТЭ, как «Stakeholder Engagement in Nuclear Programmes» («Взаимодействие с заинтересованными сторонами в контексте ядерных программ») и «Communication and Stakeholder Involvement in Radioactive Waste Disposal» («Информационная работа и взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам захоронения радиоактивных отходов»). Рекомендации и руководящие указания для регулирующих органов по вопросам коммуникации и консультаций с общественностью и другими заинтересованными сторонами также представлены в нормах безопасности МАГАТЭ.

«В последние годы мы наблюдаем рост общественной поддержки ядерной энергетики, но мы не должны останавливаться на достигнутом, — считает Михаил Чудаков, заместитель Генерального директора — руководитель Департамента ядерной энергии, который возглавляет деятельность Агентства по взаимодействию с заинтересованными сторонами в контексте ядерно-энергетических программ. — Очень важно, чтобы представители ядерной отрасли, политики и специалисты по коммуникациям сотрудничали и обеспечивали прозрачность и открытость, особенно сейчас, когда мы вступаем в новую эпоху передовых технологий в ядерной энергетике, включая малые модульные реакторы. Если мы хотим обеспечить мир более экологически чистыми и надежными источниками энергии, мы не можем позволить себе неудачи».

